

## ضمیمه ۲

### شناسنامه پروژه‌های حوزه فن‌آوری اطلاعات و توسعه دولت الکترونیکی

۱- نام دستگاه اجرایی	سازمان نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس کشور				
۲- محور برنامه های مندرج در تفاهم نامه	الکترونیکی کردن خدمات، معماری سازمانی، اصلاح سیستم ها و روش ها، ایجاد و توسعه بانکهای اطلاعاتی، توسعه حکمرانی فناوری اطلاعات				
۳- نام پروژه	پایاده سازی راهکار طرح ریزی منابع سازمانی				
۴- کد پروژه					
۵- قوانین و اسناد بالادستی					
<b>ضرورت اجرا</b>					
<b>محدوده‌های تأثیرگذاری پروژه</b>			<b>میزان تأثیرگذاری</b>		
۶- خدمات مرتبط با مردم			شناسنامه خدمت ۳ (به شرح پیوست)		
۷- خدمات مرتبط با دستگاه‌های اجرایی			ارائه خدمات ۱، ۲، ۴ و ۵ (به شرح پیوست) به وزارت آموزش و پرورش (بهره بردار اصلی خدمات سازمان نوسازی مدارس کشور) و ادارات کل آموزش و پرورش استانها، ادارات آموزش و پرورش مدارس و ادارات کل نوسازی مدارس استانها		
۸- خدمات و سرویس‌های داخلی دستگاه					
۹- برنامه‌ها و رؤس نقشه راه دولت الکترونیک					
<b>۱۰- مراحل اصلی پروژه</b>					
شماره	عنوان فعالیت	برآورد هزینه (میلیون ریال)	تاریخ شروع	برآورد زمان	تحویل‌دانی مربوطه
۱	تکمیل زیرساخت شبکه اینترنت سازمان و استانها	۳,۰۰۰	۹۶/۲/۱	۲ ماه	
۲	ایجاد بستر یکپارچه سازی و تعامل پذیری سیستم ها	۴,۵۰۰	۹۶/۲/۱	۳ ماه	
۳	تکمیل و توسعه زیر سیستم فنی و نظارت	۳,۰۰۰	۹۶/۳/۱	۳ ماه	
۴	تکمیل زیر سیستم های اعتبارات و پشتیبانی	۲,۴۰۰	۹۶/۳/۱	۶ ماه	
۵	تکمیل و توسعه سامانه هوش سازمانی با رویکرد بهره برداری از پایگاه داده های مکانی (درون سازمانی و برون سازمانی)	۳,۷۰۰	۹۶/۵/۱	۶ ماه	
<b>مجموع</b>		<b>۱۶,۶۰۰</b>		<b>۱۰ ماه</b>	
<b>۱۱- سوابق مرتبط با پروژه</b>					
شماره	عنوان	تأثیر اقدامات انجام شده روی این پروژه	نوع تأثیرگذاری	وضعیت اجرا	
۱	سامانه مدیریت اعتبارات پروژه	سامانه مدیریت اعتبارات و قرارداد های پروژه از سال ۸۶ عملیاتی شده و ضمن تکمیل طی سنوات اخیر، نقاط قوت	مثبت	در حال بهره برداری	

		و ضعف آن شناسایی شده است. با تکمیل نواقص و رفع مشکلاتی که طی سنوات اخیر شناسایی شده اند، می توان از آن بعنوان یکی از زیر سیستم های راهکار طرح ریزی منابع سازمانی بهره برداری نمود		
۲	پروژه شناسنامه فنی فضا	این پروژه طی سه فاز در سالهای ۸۳، ۸۹ و ۹۱ کلید خورده و بانک اطلاعاتی کاملی از فضاهای آموزش و پرورش (بیش از ۱۰۵ هزار فضا) در سطح کشور را تشکیل داده است. این پایگاه داده بعنوان منبع اصلی اطلاعاتی سامانه هوش سازمانی قابل استفاده می باشد.	مثبت	در حال بهره برداری
۳	فاز اول راهکار جامع منابع انسانی	در سال ۹۳ با هدف تجمیع داده های مرتبط به حوزه منابع انسانی، فاز اول راهکار جامع منابع انسانی استقرار یافت. این راهکار ضمن حذف (تجمیع) سیستم های جزیره ای که بیش از ۲،۵ دهه مورد استفاده قرار می گرفتند، امکان مدیریت بهینه منابع انسانی را فراهم نموده و زمینه تقلیل نیروی انسانی مورد نیاز برای مدیریت این حوزه را تا ۳۰٪ میزان فعلی فراهم نموده است.	مثبت	در حال بهره برداری

### ۱۲- ریسکها و چالش های اجرای پروژه

عنوان	احتمال رخداد	میزان تأثیر در موفقیت	راهکارهای مقابله
عدم پذیرش کاربران	متوسط	زیاد	اطلاع رسانی مناسب، برگزاری دوره های آموزشی به میزان کافی، تبیین اهداف و مزایای راهکار طرح ریزی منابع سازمانی
عدم همکاری سایر دستگاه ها در ارائه اطلاعات و سرویس های مورد نیاز	متوسط	متوسط	مذاکره و عقد تفاهم نامه با سایر دستگاه های اجرایی مرتبط با اجرای پروژه استفاده از ظرفیت های قانونی نظیر نقشه راه دولت الکترونیک و قوانین و مقررات مرتبط
مشکلات تأمین منابع مالی	متوسط	زیاد	مبادله موافقتنامه در طرح های فاوا بهره گیری از ظرفیت سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور در خصوص توجه به مصوبات شورای عالی اداری و شورای عالی فناوری اطلاعات

### ۱۳- نیازمندی های پروژه از سایر دستگاه های اجرایی

نام دستگاه	عنوان نیازمندی ها	میزان در دسترس بودن
مرکز آمار ایران	داده های جمعیتی به تفکیک بلوک های آماری	زیاد (به دلیل عدم همکاری و فروش داده ها به نرخ های غیر منطقی تا کنون امکان بهره برداری از این ظرفیت فراهم نشده است)

مرکز برنامه ریزی منابع انسانی و فناوری اطلاعات وزارت آموزش و پرورش	داده های واحد های سازمانی، دانش آموزی و مدیریت ارتباط این داده ها با شناسنامه فنی فضا	زیاد (به دلیل تغییرات مستمر سیستم های نرم افزاری و بدون هماهنگی با سازمان نوسازی مدارس کشور، این امر با دقت بالا محقق نشده است)
موسسه ژئوفیزیک دانشگاه تهران و پژوهشگاه بین المللی زلزله شناسی و مهندسی زلزله	داده های زمین لرزه های کشور	متوسط
وزارت نیرو	داده های مصرف منابع انرژی و آب	به منظور برنامه ریزی مدیریت مصرف انرژی و آب در سطح بیش از ۱۰۵ فضا، داده های سری زمانی انشعابات مورد نیاز می باشد. اطلاعات انشعابات از طریق سامانه شناسنامه فنی فضا قابل ارائه می باشد.
سازمان مدیریت بحران	داده های مکانی مراکز درمانی، امداد رسانی و مخاطرات	در راستای نیل به اهداف پروژه مدرسه ایمن و به منظور جانمایی صحیح پروژه های ساخت فضاهای آموزشی، پرورشی و ورزشی، دسترسی به داده های مکانی و توصیفی مراکز درمانی، امداد رسانی (ایستگاه های آتش نشانی، شیرهای آتش نشانی و ...) و همچنین مخاطراتی که مدارس و دانش آموزان را تهدید می کنند مورد نیاز می باشد. همچنین دسترسی سازمان مدیریت بحران به داده های سالن های مقاوم و مدارس مستحکم به منظور بهره برداری در زمان بحران و بلایای طبیعی می تواند کارگشا باشد.
<b>۱۴- قابلیت های سازمانی مورد نیاز برای اجرای پروژه</b>		
عنوان قابلیت	فعالیت مرتبط	میزان در دسترس بودن
<b>۱۵- چشم انداز نتایج حاصل از اجرای پروژه</b>		
عنوان	توضیح	
الف- منافع اقتصادی	کاهش چشمگیر هزینه اجرای پروژه های عمرانی امکان مدیریت صحیح منابع انسانی در وزارت آموزش و پرورش کاهش هزینه های عمرانی با جلوگیری از موازی کاری در توسعه فضاهای ورزشی توسط وزارت ورزش و جوانان و وزارت آموزش و پرورش کاهش هزینه های عمرانی سازمان مدیریت بحران، سازمان هلال احمر و سایر نهادها، با مدیریت صحیح بهره برداری از سالنهای مقاوم و مدارس مستحکم همچنین مکانیزاسیون فرآیندهای سنتی موجب می شود تا با آزاد سازی ظرفیت بخشی از نیروی انسانی، ضمن تحقق اهداف تعیین شده در قانون به منظور چابک سازی دولت، هزینه های طرح از محل صرفه جویی هزینه های پرسنلی، در کمتر از یک سال بازگشت نماید.	
ب- تحقق مأموریت	پروژه طرح ریزی منابع سازمانی، با یکپارچه سازی سیستم ها و منابع اطلاعاتی داخلی و خارجی، امکان تحقق مأموریت سازمان را که عبارت است از «ساخت، توسعه و تجهیز فضاهای آموزشی و پرورشی استاندارد و مقاوم»	

متناسب با اولویتها در چارچوب طرح ساماندهی و ضوابط و معیارهای فنی، تأمین منابع و توسعه مشارکتهای مردمی و رضایت بیشتر مخاطبین» به بهترین نحو ممکن فراهم می سازد.					
پ- افزایش کیفیت					
با توجه به اینکه در اجرای این پروژه بسیاری از فرآیندهای سنتی اصلاح شده و اغلب آنها بصورت تعاملی یا تراکنشی در می آیند، ضمن کاهش زمان انجام کار، دقت اجرای فرآیندها افزایش یافته و همچنین امکان نظارت بر جریان اطلاعات فراهم می گردد.					
<b>۱۶- جمع بندی شرایط پروژه</b>					
الف- ضرورت اجرا	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
ب- میزان هزینه		۱۶,۶۰۰ م. ریال			
پ- مدت زمان		۱۰ ماه			
ت- میزان فراهم بودن برنامه های پیش نیاز	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
ث- تأثیر گذاری بر برنامه های پس نیاز	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
ج- تعداد سوابق مرتبط با پروژه	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
چ- شدت ریسک اجرای پروژه	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
ح- شدت ارتباط طرح با سایر پروژه های دستگاه های دولتی	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
خ- شدت در دسترس بودن قابلیت های اجرای پروژه	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
د- شفافیت چشم انداز و میزان منافع پروژه	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
<b>۱۷- نظر و تأیید اعضای کارگروه توسعه خدمات الکترونیکی دستگاه / رییس دستگاه</b>					